

# Так Вам Нужны инвестиции (финансы)?



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Или Вам нужен инвестор?



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**

***Инвестор*** - это *не только*  
деньги, которые могут  
влиться в Ваш новый или  
действующий проект или  
бизнес!



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

***Инвестор*** - это опытный  
наставник, партнер,  
специалист !



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

***Инвестор*** - ЭТО НОВЫЕ  
ВОЗМОЖНОСТИ для Вашего  
бизнеса !



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

***Инвестор*** - это потенциально  
новые рынки сбыта Ваших  
товаров, услуг, работ !



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

***Инвестор*** - это человек, который  
может сделать Вам встречные  
предложения о привлечении Вас  
к более крупным проектам  
самого инвестора !



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

**Поиск инвестора - непростой и  
небыстрый путь к реализации  
проекта, но иногда **единственно  
возможный.****

**Вопрос:  
В каком случае?**



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**



# Какие бывают деньги:

1. Легкодоступные
2. Труднодоступные

1. Дорогие
2. Дешевые

1. «ДЛИННЫЕ» (долгие)
2. «СРЕДНИЕ»
3. «КОРОТКИЕ» (быстрые)



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Какие бывают деньги:

**Дорогие и короткие**  
**Легкодоступные**

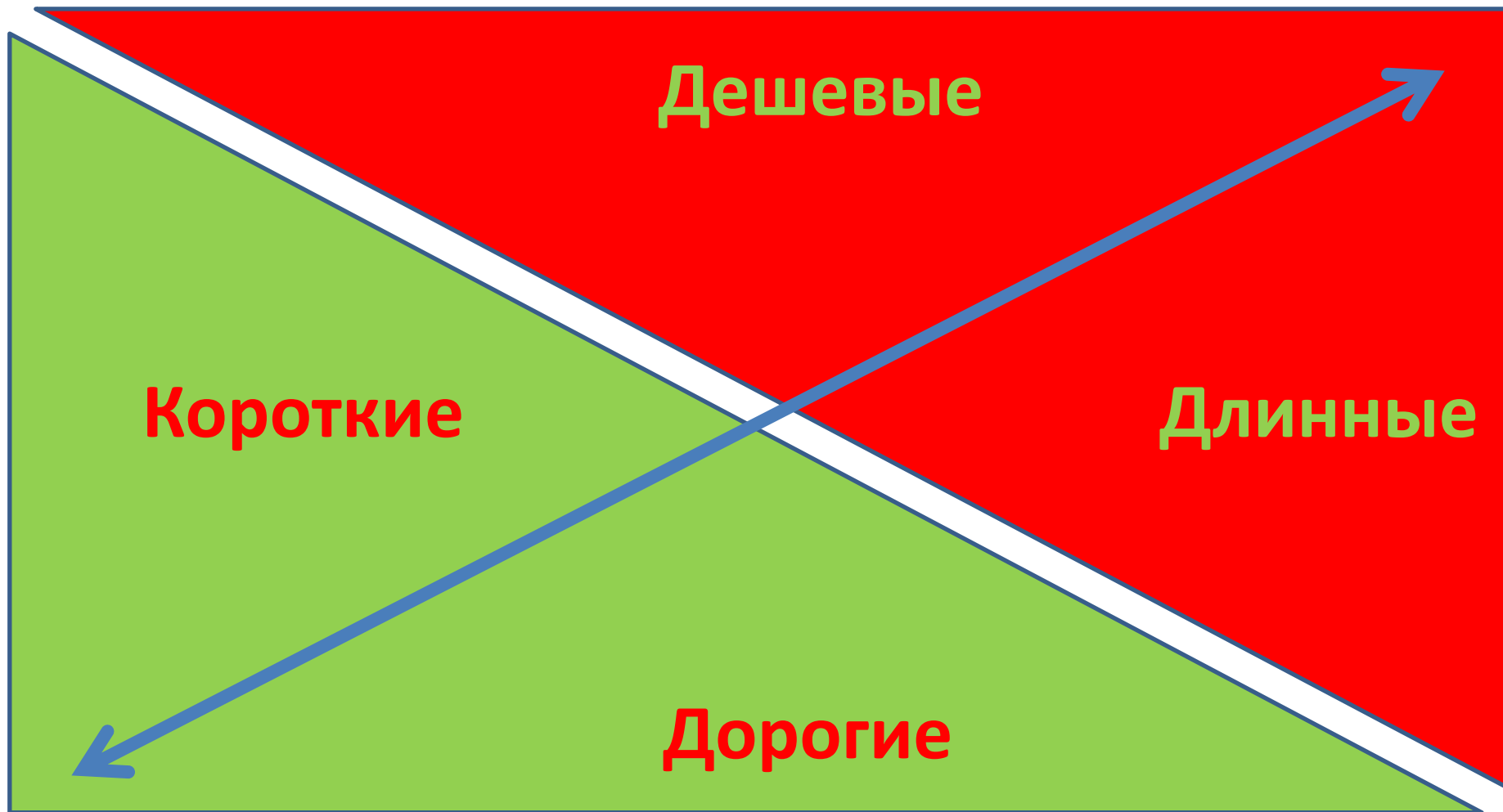
**Дешевые и «длинные»**  
**Труднодоступные**



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# ДОСТУПНОСТЬ:



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**

# Привлечение инвестиций – это всегда диалог



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# А диалог должен завершиться балансом интересов сторон



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Заемщик и Инвестор

**А на десятом году  
проекта мы  
выйдем на  
второе место по  
доле рынка!**



**Рассказывайте,  
рассказывайте...**

**А чем Вы можете  
подкрепить свое  
убеждение?**



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**

# Банкир и Заемщик



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**

**Хочешь получить деньги –  
докажи, что они тебе не  
нужны (что они есть)**



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**



# Лучший кредит – НЕвыданный кредит



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Почему так происходит?

## Причина – дисбаланс интересов!



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Инициатор проекта:

- склонен к излишне **оптимистичной** **оценке перспектив** развития проекта.
- наличие даже несущественного опыта в выбранной сфере и позитивная рыночная конъюнктура – это **достаточная база** для **долгосрочного** успеха.



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**

# Инвестор (или банк)

- ❑ финансирование (кредитование) проектов – **деятельность, приносящая прибыль**
- ❑ главная опасность – полный или частичный **невозврат** средств, несоблюдение утвержденного графика возврата, погашения кредита
- ❑ чтобы **минимизировать** указанные **риски**, банк подвергает заявителя и его бизнес-план комплексному анализу, требуя “перестраховки” или “резерва” почти по всем позициям



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Что является слагаемыми успеха в процессе поиска?



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Идея проекта должна быть интересной и перспективной, в ситуации сегодняшнего дня - **оригинальной**

Бизнес, построенный на этой идее, должен быть реальным и объективно приносить **хорошую отдачу** на вложенный капитал

Члены проектной команды должны быть **объединены одной идеей** и следовать единым целям проекта

**Срок окупаемости** инвестиций – наименее рисковый то есть 1 - 3 года (кроме *realstate*, *innovation*)

У проектной команды должен быть руководитель - **носитель идеи**, безоговорочный лидер



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Документация инвестиционного проекта - бизнес-план, ТЭО, меморандум - должна быть:

- **ПОНЯТНОЙ**
- **ЧЕТКОЙ**
- **ПРЕЗЕНТАБЕЛЬНОЙ**

Документация инвестиционного проекта - должна соответствовать требованиям финансирующих организаций - инвесторов, банков, инвестиционных компаний



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**

# Почему встает вопрос о красивой упаковке?



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



**Красиво  
упакованный товар  
наполовину  
продан**



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**



**Эмоциональное  
восприятие**  
(внешние данные,  
впечатление,  
красота, симпатия,  
притягательность)



**Рациональное  
восприятие**  
(сущностное,  
функциональное,  
цена, качество,  
сравнимость  
аналогов)



Наш опыт свидетельствует,  
**что особенно важными для**  
инвестора представляются  
следующие вопросы:



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**

# Предпосылки реализации и история развития проекта:

- ✓ Как **давно** возникла идея?
- ✓ Почему до сих пор **не** реализована? Были попытки? **Каков** результат? **Чем** объясняется?
- ✓ **К кому** уже обращались с предложением?

# Степень изученности опроса и трезвость оценок и суждений:

- ✓ Почему Вы **уверены** в успехе проекта?
- ✓ Насколько **легко** третья сторона может запустить конкурирующий проект? и т.д.



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

## Обоснованность и рациональность инвестиций.

Другими словами, нет ли попытки уже на стадии инвестирования "раздуть" бюджет проекта.

## Структура источников финансирования.

Какую сумму Вы планируете привлечь у  
инвестора?

Какую часть планируете вложить сами?



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Механизм **возврата инвестиций**

Любая инвестиция в первую очередь нацелена на **скорейший возврат** вложенных средств и **стабильную прибыль** на протяжении значительного периода времени.



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Степень **реализуемости** проекта,  
наличие **команды**  
и **единое понимание** целей и  
следование этим целям

Инвестор желает **убедиться**, что у  
инициатора проекта имеется:

- ✓ **достаточный опыт** в выбранной сфере
- ✓ необходимое **понимание** рыночной  
**ситуации** в отрасли



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Инвестор желает убедиться, что у инициатора проекта имеется:

- ✓ **четкий план** обеспечения конкурентоспособности предлагаемого проекта,
- ✓ **команда единомышленников**, способная пройти весь путь от инициации проекта до эксплуатационной фазы.



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



# Секреты и правила: каким должен быть Ваш план?



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Вариативность:

- Профессиональный бизнес-план - это 2-3 (иногда более) сценариев развития проекта.
- непрофессиональный бизнес-план - это одно-сценарный подход.

*Как Вы думаете - какой это сценарий?*



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

*Как Вы думаете -  
какой это  
сценарий?*



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

**ИМЕННО !**

**ВСЕ ХОРОШО,  
прекрасная  
маркиза !**



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**

- ✓ **Инициатор проекта, как правило, склонен к излишне оптимистичной оценке перспектив развития проекта.**
- ✓ **Обычно наличие даже незначительного опыта в выбранной сфере и позитивная рыночная конъюнктура рассматриваются в качестве достаточной базы для долгосрочного успеха.**



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Зачем нужно  
несколько сценариев?

ИЛИ

«Все познается в  
сравнении»



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Какие бывают сценарии:

- Оптимистичный
- Пессимистичный
- Наиболее вероятный

*Как Вы думаете, для кого  
предназначен первый  
вариант?*



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Еще какие сценарии:

- Агрессивная  
маркетинговая стратегия
- Умеренная  
маркетинговая стратегия



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



# Еще какие сценарии:

- PR или **маркетинг**?
- Только реклама?
- А какая? ATL или BTL?
- Продвижение **бренда** или продуктовой **линейки**? А может только реклама удачного продукта?



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Еще какие сценарии:

## Приобретение для бизнеса основных средств производства:

- Земля
- Площади, здания, помещения
- Критичное дорогостоящее оборудование
- Техника...

## Как поступить?

- Покупка? В кредит? В лизинг?
- Или аренда, пользование на срок?



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Еще сценарии:

Управленческие функции:

- ИТ-сопровождение,
- бухгалтерский учет и отчетность,
- транспортное обслуживание,
- юридические услуги,
- найм персонала...

Какое решение?

- Свой штат?
- Или аутсорсинг этой функции?



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



Правильно: давайте оценим,  
**сравним** и выберем лучший  
вариант!



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Общий подход к разработке бизнес-плана:

- непрофессиональный бизнес-план – это формальный подход.
- профессиональный бизнес-план – это подход, при котором **каждый** раздел сопровождается аналитическим комментарием и пояснениями.

**для чего? чтобы все было понятно тому для кого он предназначается**



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

## Учет отраслевой специфики:

- непрофессиональный бизнес-план – это отсутствие или учет в **незначительной** степени.
- профессиональный бизнес-план – это **учет отраслевых норм и положений.**



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Учет отраслевой специфики:

Талмуды  
отраслевых норм  
и правил

Специалисты и  
эксперты  
возьмут это на  
себя!



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# График реализации проекта:

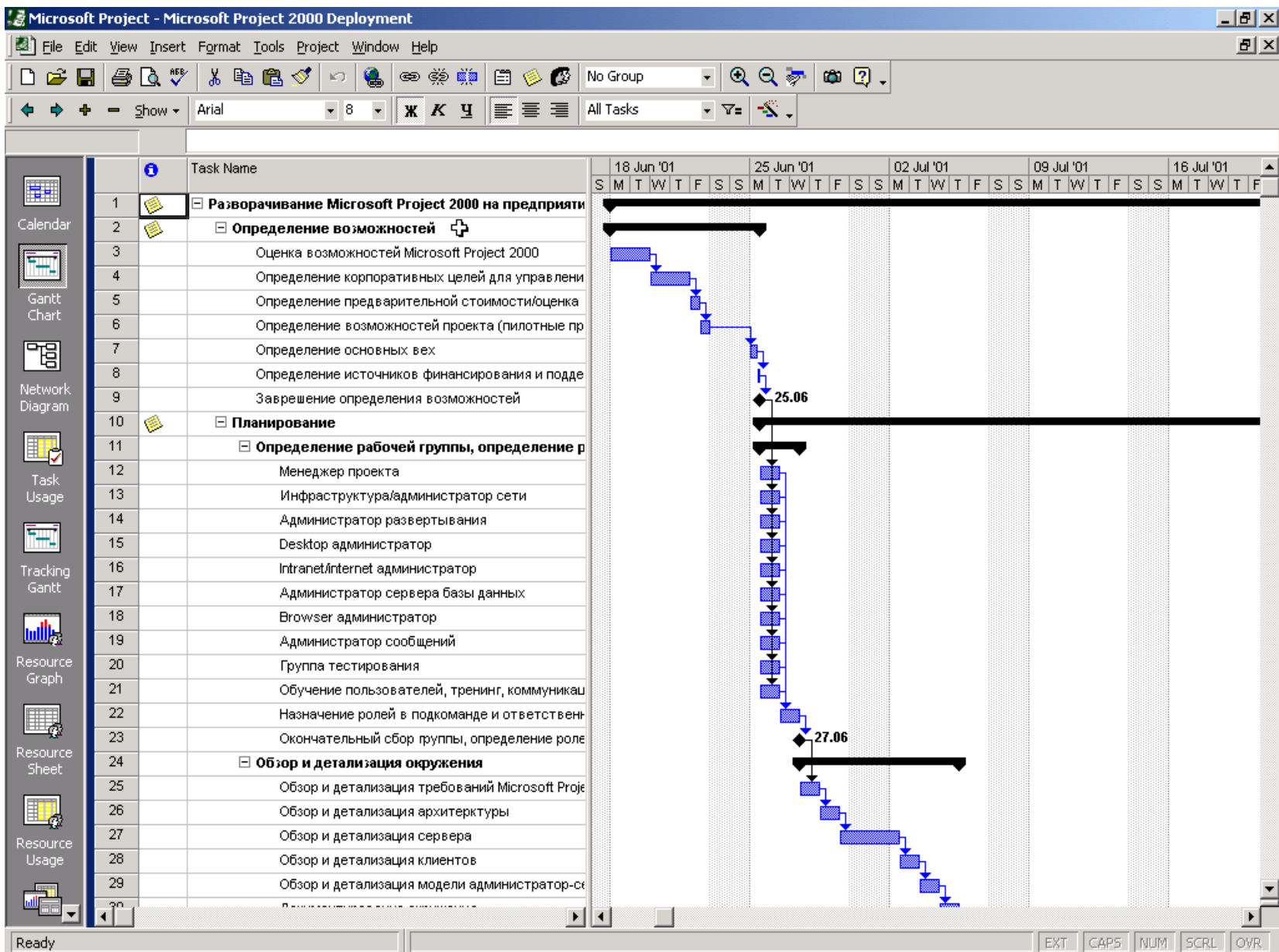
- непрофессиональный бизнес-план – это типовой план-график **без** назначения ресурсов, **без** учета взаимосвязей.
- Профессиональный бизнес-план – это детализированный план-график реализации проекта, представленный в **виде диаграммы Ганта**.



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ





Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Обоснование выбранного технического решения

- непрофессиональный бизнес-план – это безальтернативный и бездоказательный выбор оборудования, техники.
- Профессиональный бизнес-план – это анализ альтернатив позиций оборудования (вид, поставщик) и обоснование выбора предложенного варианта из проанализированных

*Вам известен документ под названием ПСАПП или БСАПП?*



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# ТСАП, БСАП, ПСАП

## ТАБЛИЦА СРАВНИТЕЛЬНОГО АНАЛИЗА ПОСТАВЩИКОВ

Дата составления 07.12.2010

Срок действия (месяцев): 1 месяц

Следующие коммерческие предложения были получены (прилагаются к форме):

Описание  
товаров/услуг/работ:

Здесь описывается подробно товар, работ, услуги, продукция, по которым проводится запрос предложений от компаний на открытом рынке

Предполагаемая стоимость закупок:  
в рублях

XXX рублей без НДС (по курсу)

№	Наименование контрагента	Общая стоимость, (без НДС)	Условия оплаты	Вал юта	Прочее	Контактное лицо контрагента	Контактный телефон контрагента	Статус Контрагента
1	Поставщик №1		100% после выполнения работ	руб				
2	Поставщик №2		100% после выполнения работ	руб				
3	Поставщик №3		100% после выполнения работ	руб				
4	Поставщик №4		100% после выполнения работ	руб				
5	Поставщик №5		100% после выполнения работ	руб				

Коммерческое предложение № 1 выбрано по следующему(им) критерию(ям):

- Цена
- Качество
- Условия оплаты
- Срок поставки / Условия поставки
- Сервис / Надежность
- Другое - опишите детально

Подготовлено:

Зам. Директора

Маслехин С.В.

14.04.2006



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!  
РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Анализ рисков:

- Непрофессиональный бизнес-план – это **формальный** анализ рисков.

*А в остальном, прекрасная маркиза, все хорошо, все хорошо!*

- Профессиональный бизнес-план – это **детальный анализ** рисков конкретного проекта и **разработка мероприятий, снижающих риск.**

*Засуха иногда случается!*



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Анализ рисков и сценарий «АПОЖ»:

**Вопрос:** Зачем нам сценарий №3  
**«Пессимистичный»** под кодовым названием  
**«Шеф! Все пропало!»?**

Анализировать и рассматривать его **всегда  
неприятно...**

**Ответ:** Для формирования заранее (с  
**«холодной головой»**) плана «Ч» - перечня  
**первоочередных антикризисных мер.**



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

## Риски:

**Риск** – вероятность наступления события (как неблагоприятные, так и благоприятные – со знаком **минус** и **плюс**), влияющего на **любые** показатели проекта.

*«Поставьте нам оборудование пораньше!» или «что русскому хорошо – то немцу смерть!»*



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Риски:

**Оценка риска (уровня)** – оценка вероятности его наступления и *степени влияния* на результирующие показатели проекта

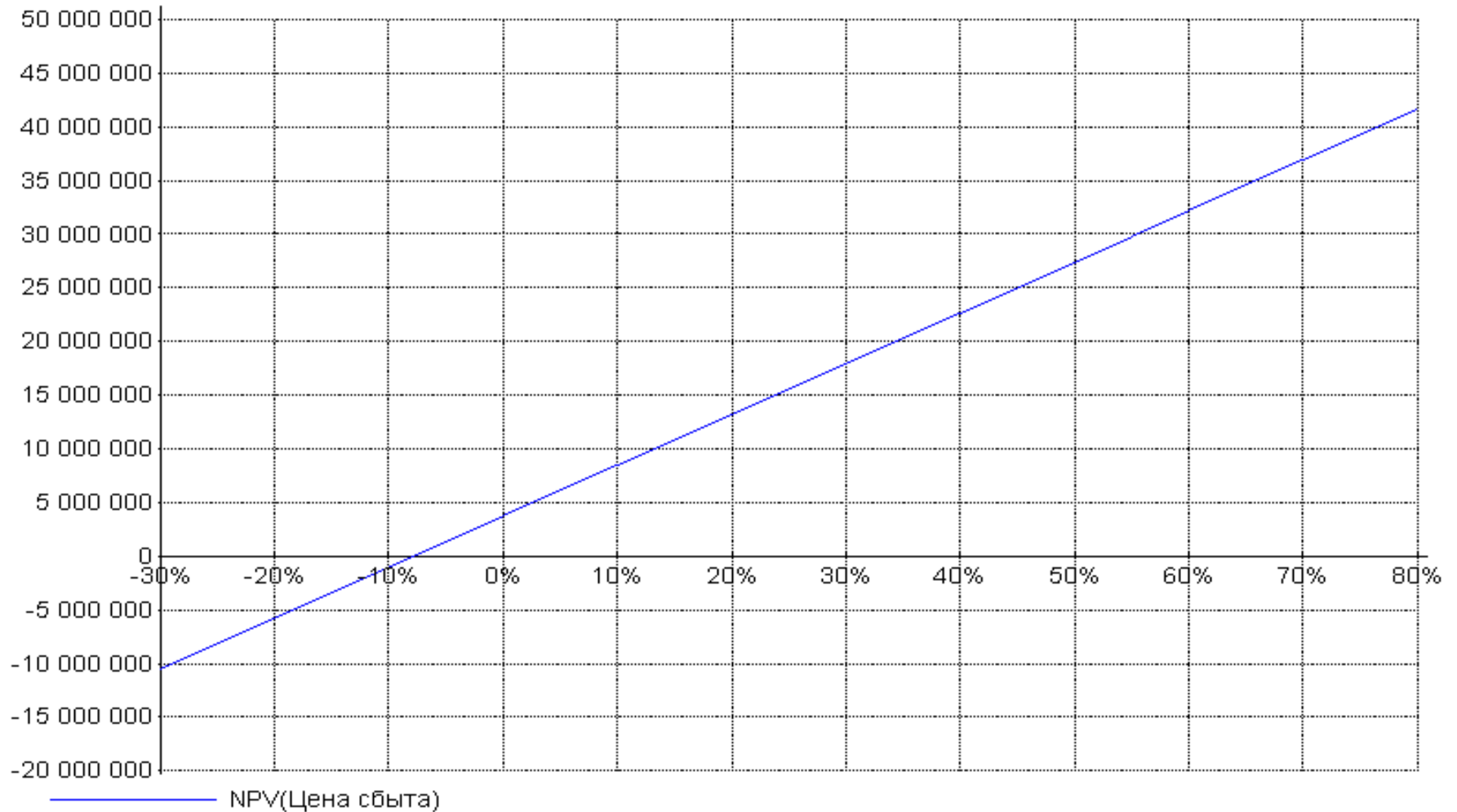
**Анализ чувствительности** – моделирование по принципу «**А что, если...**» - оценка степени влияния *изменений входных параметров* проекта на результирующие показатели проекта (NPV, IRR, DPBP, PI, ...)



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

# Анализ чувствительности:



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



## Учет разных факторов:

- непрофессиональный бизнес-план – это **формальный** подход к **оценке степени влияния** разных факторов на проект
- профессиональный бизнес-план – это **учет степени влияния** многих факторов на результаты проекта.

*Как влияет на успешность переговоров в России правило «встречают по одежке...»? Как Вы думаете, оценивают по «этикетке» состояние дел в Вашей компании?*



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



Пусть наше партнерство  
будет верным решением!  
**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**

**Спасибо за Ваше  
внимание !**

**Портал компании**

**РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ**



**Следите за новостями, смотрите  
видео и общайтесь на наших  
страницах в социальных сетях!**

# Контактная информация

## Консалтинговая компания «ВЕРНОЕ РЕШЕНИЕ»

- г. Казань, ул. Островского, 79, оф. 212 Тел. +7 (843) 278-18-00, 278-19-00
- г. Набережные Челны, 2/18, Х. Туфана, 12 (Тюбетейка), офис 1915  
Тел. +7 (8552) 25-01-99, 53-49-39

Маслехин Сергей Владимирович  
Руководитель  
[maslekhin@mail.ru](mailto:maslekhin@mail.ru)



*Пусть наше партнерство  
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ